



Tájékoztató és konzultáció egyes szervezetstratégiai kérdésekről, feladatokról

MOHOSZ Választmánya
rendes ülése, 12. napirend
Budapest, 2022. május 25.

Dr. Dérer István főigazgató



Helyzetjelentés

- „Kifelé”: a COVID következményeinek gazdasági hatásait tekintve
- „Befelé”: az orosz-ukrán háború következményeinek hatásait tekintve
- „Egy helyben”: az uniós fékek tekintetében
- Kormányzati felépítés, mechanizmusok: átalakítás alatt
(*Isd. külön előadás-rész*)
- Központi költségvetés, makrogazdasági stratégia: újratervezés
- Kormány megállapodás: előkészítés után, döntés, megvalósítás előtt
- Szervezeti egységesítés: lassan, de biztosan gyorsítva
- Alapszabályok: hamarosan „újrátöltve”
- HORINFO: mielőbb tovább a digitalizáció útján
- Horgászszervezeti támogatások: egyre jobban teljesítményelven
- Halgazdálkodás: valós szükségletek, közös priorítások
- OHSZK ellenőrzések: megkezdődött a valós következmények kora



MOHOSZ: „a vizek, a halak, a horgászok érdekében és védelmében”

Feladatcímkek

- MOHOSZ: hárompólusú érdekvédelmi és érdekképviselői civil szervezet, közfeladat-ellátási jogosult szervezet (OHSZK), országos sportági szakszövetség
- Horgászjegy Kft.: általános és hivatalos közfeladat-ellátási közreműködő gazdasági társaság, 100% MOHOSZ tulajdonban
- Tagszövetség: területi érdekvédelmi és érdekképviselői civil szervezet, kiemelt közfeladat-ellátási és sportági szakszövetségi közreműködő
- Tagszövetségi tagegyesület: helyi, térségi érdekvédelmi és érdekképviselői civil szervezet, közfeladat-ellátási közreműködő, horgászsport szervező
- Gazdasági társaság értékesítési pont: vállalkozási alapon szerződött részleges közfeladat-ellátási közreműködő
- Halgazdálkodási hasznosító: általános szakfeladatellátó szervezet
- Speciális jogállású tag: speciális szakfeladatellátó szervezet, speciális közfeladat-ellátási közreműködő



MOHOSZ, OHSZK feladatok

- **Elfogadott horgászszövetségi stratégia célkitűzéseinek konzekvens és lehetőség szerint teljes megvalósítása 2024.12.31-ig**
- MOHOSZ Alapszabály és SZMSZ módosítása
- Tagszövetségi minta-alapszabály kiadása és érvényesítése
- Szervezeti stabilizáció, belső szabályozások megalkotása, áttekintése
- Közfeladat-ellátási törvényesség és szakszerűség biztosítása
- Belső minőségbiztosítás, korszerű szervezetirányítás
- Horgászjegy Kft.-t (és HORINFO-t) érintő szakfeladati integráció
- Egységesítést, elektronizációt, digitalizációt érintő döntések előkészítése és támogatása
- Gördülő pénzügyi horgászszervezeti támogatási tervezés megvalósítása és a támogatások ütemezett finanszírozása
- Horgászszervezeti szakmai támogatás biztosítása
- Területi ellenőrzési potenciál konzekvens fejlesztése
- Elemzési potenciál kialakítása

Tagszövetségi feladatok

- **Elfogadott horgászszövetségi stratégia területi működést és helyi, térségi működés-támogatást érintő célkitűzéseinek konzekvens és lehetőség szerint teljes megvalósítása 2024.12.31-ig**
- Tagszövetségi minta-alapszabály alapján Alapszabály módosítása, megújítása
- Szervezetek közötti integráció elősegítése, támogatása
- Szervezeti stabilizáció, belső szabályozások megalkotása, áttekintése
- Közfeladat-ellátási közreműködés szakszerűségének biztosítása
- Egységesítést, elektronizációt, digitalizációt érintő döntések támogatása, végrehajtása
- Gördülő pénzügyi horgászszervezeti támogatási tervezés segítése és a támogatások ütemezett lehívása
- Horgászszervezeti szakmai támogatás igénylése és annak a tagegyesületek felé történő biztosítása
- Térségi, helyi ellenőrzési potenciál konzekvens fejlesztése

Tagszövetségi tagegyesületi feladatok

- **Elfogadott horgászszövetségi stratégia helyi, térségi működést érintő célkitűzéseinek megvalósítása a MOHOSZ és a tagszövetségek átalakulása után, illetve részben azzal párhuzamosan**
- Szervezetek közötti integráció elősegítése, támogatása
- Szervezeti stabilizáció, belső szabályozások megalkotása, áttekintése
- Közfeladat-ellátási közreműködés szakszerűségének biztosítása
- Egységesítést, elektronizációt, digitalizációt érintő döntések támogatása, végrehajtása
- Gördülő pénzügyi horgászszervezeti támogatások ütemezett lehívása
- Tagszövetségi szakmai támogatás igénylése és költségeinek finanszírozása
- Feladatellátási potenciál, a horgászoknak nyújtott szolgáltatások konzekvens fejlesztése
- Egyes értékesítési pontok fokozatos kiváltása

Megoldandó kérdések

- **Tagszövetségek számának, területi illetékességi logikájának, irányításának, feladatellátási portfóliójának meghatározása**
- A bevételi források feladat- és teljesítményalapú újraelosztása
- A bevételi jogcímek elhatárolása, számuk csökkentése
- A személyi és területi jegyes mátrixok egyszerűsítése
- Az átalakítás, az egyesülések/beolvadások támogatási kereteinek meghatározása, az általános szankciós keretek meghatározása, a minimumfeltételek nem teljesítésének szankcionálása
- Teljes online horgászügvyviteli folyamat-támogatásbiztosítása a HORINFO keretében (e-állami jegy, opcionális e-fogási napló, új típusú horgászkártya, irányított tagsági jogviszony létesítés, stb.)
- A gyűjtőegyesületek szerepének további tisztázása, a tagszövetségi non-profit gyűjtőegyesületek erősítése
- Kis létszámú, illetve önkéntesen csatlakozott horgászegyesületek fokozott ügyviteli támogatása
- Értékesítési pontok szerepének, finanszírozásának átgondolása

Ütemezés

- **Több okból is időkénszerben vagyunk!**
- A fejlesztési időszakosság okán június 30-ig meg kell hozni a HORINFO 2023. évi évindításával kapcsolatos alapdöntéseket
- A végrehajtási időszakosság okán szeptember 30-ig meg kell hozni a szervezetátalakítási döntéseket
- A költségvetési, forrás-újraelosztási szükséglet okán – **az ígért kormányzati többlet-támogatástól, annak mértékétől függetlenül** – október 31-ig meg kell hozni a 2023. évi költségvetést és a horgászokat terhelő egyes díjak emelését érintő főbb előkészítő döntéseket
- **A fentiek alapján javasoljuk a közeljövőben egy rendkívüli választmányi ülés összehívását, melynek fő feladata - a közfeladat-ellátási beszámoló elfogadása mellett - a szükséges szervezeti és költségvetési döntések felelős meghozatala**

MOHOSZ: „a vizek, a halak, a horgászok érdekében és védelmében”

Összegzés:

Közös, felelős tervezés, végrehajtási együttműködés, közben hatékony belső és külső kommunikáció: a helyes út a stabilizációhoz, a további horgászszervezeti sikerekhez

Köszönöm a megtisztelő figyelmet!

